



Fecha: 20/09/2016  
Fuente: DIARIO PULSO - STGO-CHILE  
Pag: 16  
Art: 2  
Título: GERARDO COOD (ENJOY) Y LICITACIÓN DEL CASINO DE VIÑA DEL MAR "LO VEO EXTREMADAMENTE ONEROSO. CREO QUE ES MUY CARO"

Tamaño: 20,5x28,6  
Cm2: 586

Tiraje: Sin Datos  
Lectoría: 45.479  
Tono:  No Definido

## Licitación de casinos municipales

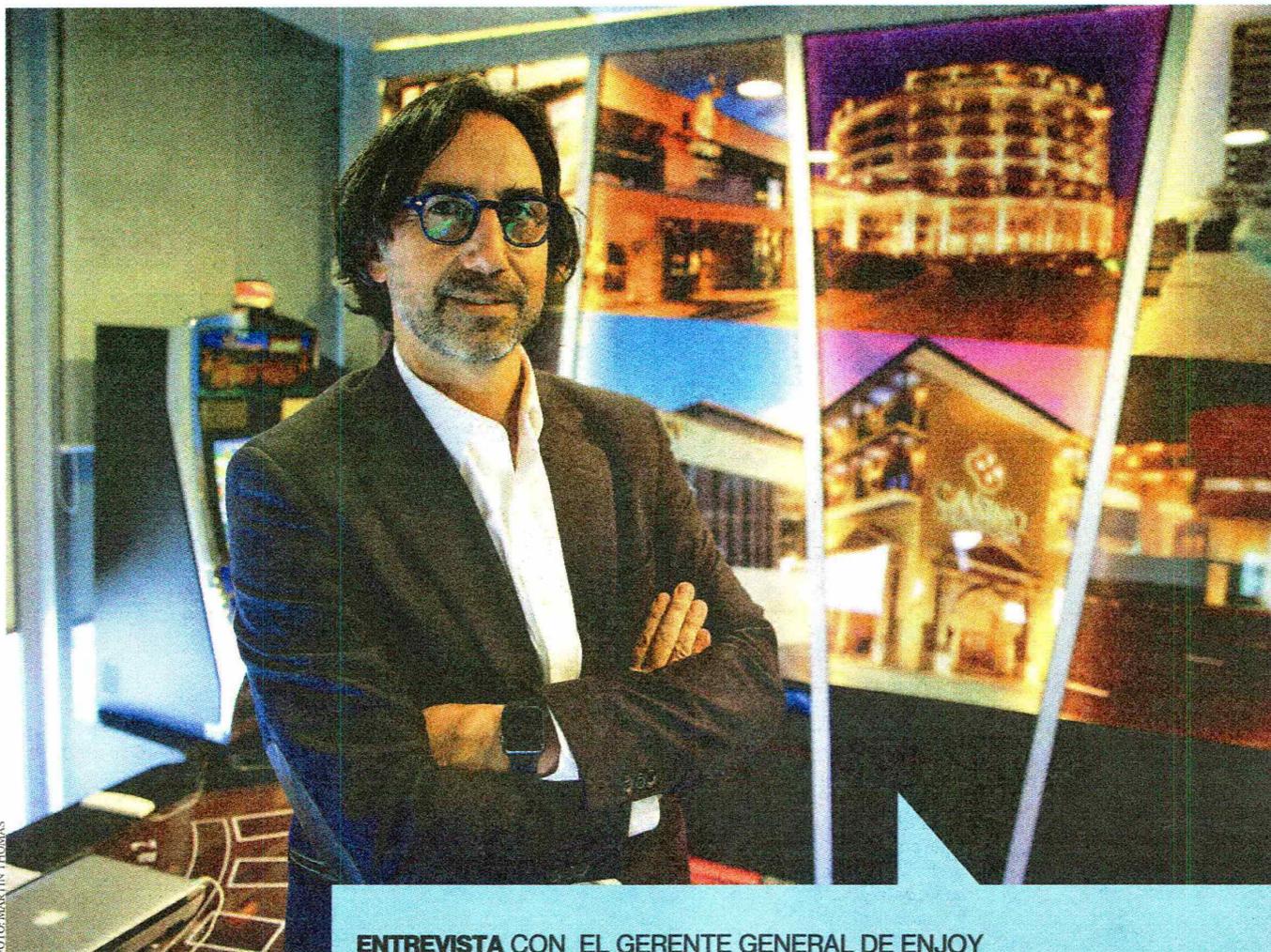


FOTO: MARTIN THOMAS

Una entrevista de  
CARLA CABELLO

ENTREVISTA CON EL GERENTE GENERAL DE ENJOY

# Gerardo Cood (Enjoy) y licitación del casino de Viña del Mar: "Lo veo extremadamente oneroso. Creo que es muy caro"

—Gerente general de **Enjoy**, grupo que opera el recinto municipal, dice que hace 30 años la plaza era muy icónica, pero que hoy no es lo que los motiva estar en Chile. Agrega que la actual ley de casinos entrega mayor competitividad al proceso pero que los tiempos están demasiado ajustados.

Fecha: 20/09/2016  
Fuente: DIARIO PULSO - STGO-CHILE  
Pag: 16  
Art: 3  
Título: GERARDO COOD (ENJOY) Y LICITACIÓN DEL CASINO DE VIÑA DEL MAR "LO VEO EXTREMADAMENTE ONEROSO. CREO QUE ES MUY CARO"

Tamaño: 21,2x27  
Cm2: 570,8

Tiraje: Sin Datos  
Lectoría: 45.479  
Tono:  No Definido

**H**OY, los accionistas de **Enjoy** se reunirán a votar el aumento de capital a través del cual el fondo estadounidense Advent podrá ingresar a la propiedad de la compañía. Este hito marcará el fin de un largo proceso que comenzó en 2015, cuando **Enjoy** comenzó la búsqueda de un socio estratégico de la mano de Bank of America.

“Tomamos la decisión de que es importante el tener un socio que fuera capaz de apoyarnos en el futuro”, dice el gerente general de **Enjoy**, Gerardo Cood.

Ahora, una de las prioridades del grupo es el proceso de licitación de los casinos municipales, en pleno desarrollo, el cual ha desatado críticas de la industria por el nivel de exigencias de algunos municipios. “Creo que pueden ser excesivas para alguien que no maneje el sector. Cuando yo coloco un sobre en que digo que voy a estar dispuesto a colocar UF 500 mil (en el caso del casino de Viña del Mar) por los próximos 15 años, y a lo mejor no tengo experiencia en el sector, es súper peligroso porque al final te estás comprometiendo a algo en que no necesariamente sabes cómo va a evolucionar. Entonces, encuentro que el margen de actuación es bajo. La ley anterior te fijaba un porcentaje, no un monto fijo. Eso creo que es complicado. ¿Qué pasa si uno entrante no es capaz de hacerse cargo de eso? ¿Se va a relicitar? Si se relicita, dice.

#### ¿En qué casinos municipales están interesados en participar?

—Iquique y Puerto Varas. Iquique es sumamente atractivo por el crecimiento de la ciudad, y por el lado de Puerto Varas nosotros operamos en conjunto con los Fisher ese casino, el cual siempre consideramos que es un muy buen casino, y

dado que conocemos muy bien, la plaza se ve atractivo el volver a postular. El sur en general nos gusta.

#### ¿Qué inversión tienen contemplada para los próximos años?

—Se cierra la licitación el 4 de noviembre y se abren los sobres más o menos en marzo, para partir adjudicando en junio, es decir, casi en un año más recién vamos a saber si se ganó o no. A partir de eso hay que empezar a construir y se estaría abriendo tipo 2019. De aquí a 2019 podrían ser US\$100 millones pero en la realidad es del orden de US\$30 millones lo que se tendría invertir en los próximos 18 meses en la fase inicial.

#### ¿A qué nivel de participación del mercado aspiran y cómo ven la competencia con Sun Dreams?

—Hoy tenemos el mismo porcen-

taje con Sun Dreams y soy partidario de llegar por lo menos a un 40% de participación del mercado. Pero nosotros tenemos una política de privilegiar por sobre todas las cosas las inversiones rentables. Por ende, cuando estamos viendo qué número colocar en las licitaciones, lo que hacemos no es pensar en Chile, es pensar que tenemos inversiones en Colombia, Argentina y Uruguay.

#### ¿Están confiados en seguir operando el casino de Viña del Mar?

—Lo que está pidiendo Viña del Mar es alrededor de 500 mil UF, que es más o menos acorde a lo que se paga hoy. Si la rentabilidad que vamos a obtener anda cercana a lo que tenemos hoy, felices de participar. Pero si hay alguien que está dispuesto a ofertar muy por sobre eso,

nosotros no nos quedamos con Viña porque no estoy dispuesto a estar en Viña solamente por el hecho que digan que **Enjoy** está en Viña, no hay un tema imagen hoy tan importante. Tenemos tantos casinos que a lo mejor hace 30 años atrás Viña era muy icónico, hoy Viña es un casino muy importante pero no es lo que me motiva a mí a tener casinos en Chile.

#### ¿Considera que las 500 mil UF son excesivas?

—Hoy día lo veo extremadamente oneroso, creo que es muy caro. Cuando tú dices en 15 años qué va a pasar en la industria de juegos, no sé. Hoy creo que es caro. Ahora, si estaríamos dispuestos por esa misma plata a seguir en los próximos 15 años, yo te digo sí. Si hay alguien que esté dispuesto a pagar mucho más que eso, yo no estoy dispuesto

por la política de proteger la rentabilidad. Nos pusimos muy de acuerdo con los socios en hacer proyectos rentables, si la rentabilidad no está en Chile la buscaremos en otro lugar de Latinoamérica.

#### Ustedes ingresaron un recurso de protección por el casino de Coquimbo que hoy operan. ¿Qué buscan con esta medida?

—Nosotros no estamos de acuerdo que un activo que yo construí, que en 15 años más me lo enajenan, no se enajene a precio de mercado o a un precio que efectivamente deje tranquilo que va a ser el valor que realmente tiene, sino que va a venir un órgano que es del Gobierno para entregárselo a la municipalidad. En general tenemos una buena institucionalidad y una superintendencia que en términos generales cumple con lo que el sector requiere y si no somos capaces de demostrar, veré todas las instancias habidas y por haber, pero si no la encuentro voy a participar igual. En el caso de Coquimbo nos encantaría que se revise el tema y que ojalá puedan entender que no es justo para nosotros. Para el resto de las plazas no tenemos ninguna observación.

#### El superintendente de Casinos ha dicho que con estos recursos los operadores buscan ganar tiempo...

—No, en lo absoluto. Tengo a cinco personas trabajando *full time* hace dos años exactos en las licitaciones municipales, es decir, estoy muy adecuados a lo que es el cronograma.

#### ¿Sienten que en la etapa de consulta no se les escuchó?

—Nosotros pedimos que el proceso de licitación se demorara entre 4 y 5 años y no 2 años. La razón tiene que ver con la construcción de un casino -y nosotros tenemos 10 así que algo de experiencia tenemos que tener-, que desde la primera piedra hasta que esté realmente operativo como la Superintendencia exige, toma a lo menos 2 años y medio. Creo que los plazos están demasiado ajustados para el período de construcción.

#### ¿Qué le parece en general la actual normativa de casinos?

—Es una ley muy ordenada y hace que sea un proceso sumamente competitivo. Lo negativo son los plazos, porque de ganarte una licitación, tienes que hacer todo muy muy rápido, lo cual a nosotros particularmente nunca nos ha gustado porque son obras de infraestructura grandes. ●